

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

СТРАТЕГІЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ
Карпатського національного університету
імені Василя Стефаника
на 2027-2032 роки

м. Івано-Франківськ
2026 рік

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

ПЕРЕДМОВА

1. ВНЕСЕНО Карпатським національним університетом імені Василя Стефаника
2. РОЗРОБНИКИ ректор Якубів Валентина Михайлівна,
проректор з науково-педагогічної роботи і міжнародної діяльності Туровська Лілія Вадимівна,
уповноважена ректора з питань цифровізації,
начальник відділу документообігу та діловодства Корнієнко Тетяна Богданівна
3. РОЗГЛЯНУТО ТА СХВАЛЕНО Вченою радою Карпатського національного університету імені Василя Стефаника
Протокол від 31 серпня 2026 р. № 13
4. ВВЕДЕНО В ДІЮ наказом т. в. о. ректора Карпатського національного університету імені Василя Стефаника
від 09 вересня 2026 р. № 1196
5. УПРОВАДЖЕНО ВПЕРШЕ

© Карпатський національний університет
імені Василя Стефаника, 2026

Усі права на цей документ належать
Карпатському національному університету імені Василя Стефаника.
Будь-яке копіювання, відтворення чи поширення змісту документа (повністю або частково)
без офіційного дозволу університету заборонено.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Зміст

1. Загальні положення.....	4
2. Паспорт Стратегії.....	5
3. Нормативно-стратегічна основа.....	6
4. Вихідна позиція університету.....	8
5. Ключові виклики.....	11
6. SWOT-аналіз цифрової трансформації університету.....	12
7. Місія, візія та стратегічна мета.....	13
8. Принципи цифрової трансформації.....	15
9. Стратегічні напрями, завдання та очікувані результати.....	16
Очікувані результати до 2032 року:.....	17
Основні завдання.....	17
Основні завдання.....	19
Основні завдання.....	22
Основні завдання.....	23
Основні завдання.....	24
Основні завдання.....	25
10. Дорожня карта реалізації.....	26
11. Ключові показники ефективності.....	28
12. Моніторинг, оцінювання та перегляд Стратегії.....	32
13. Очікуваний інтегральний результат.....	33
Додаток 1. Терміни, що використовуються у Стратегії.....	35
Додаток 2. Основні джерела та орієнтири.....	36

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

1. Загальні положення

Стратегія цифровізації Карпатського національного університету імені Василя Стефаника на 2027-2032 роки визначає цілі, принципи, напрями та механізми системного впровадження цифрових технологій в освітню, наукову, управлінську, комунікаційну та сервісну діяльність університету. Документ спрямований на розвиток цифрової інфраструктури, електронних сервісів, управління даними, цифрових компетентностей, кібербезпеки та аналітичної підтримки прийняття управлінських рішень.

Цифровізація університету розглядається як інструмент поступової цифрової трансформації освітнього середовища, наукової діяльності, управління та взаємодії з учасниками освітнього процесу.

Стратегія спирається на вже наявні цифрові рішення університету, зокрема систему електронного документообігу та електронної взаємодії, систему дистанційного навчання d-learn, автоматизовану систему управління освітнім процесом, фінансово-економічну інформаційну систему, електронний фонд локальних нормативно-правових документів, цифрові освітні й комунікаційні ресурси, сервіси відкритої науки, CNU-DataSet. Ці рішення становлять основу для переходу від окремих цифрових інструментів до інтегрованої цифрової екосистеми університету.

2026 рік визначається як підготовчий період для проведення цифрового аудиту, формування базових значень KPI, погодження локальних політик, визначення відповідальних осіб і затвердження операційного плану реалізації Стратегії. Основний період реалізації Стратегії охоплює 2027-2032 роки.

Стратегія є рамковим документом середньострокового планування. Її реалізація здійснюється через щорічні операційні плани, локальні нормативні документи, цифрові проекти, програми підвищення кваліфікації, інфраструктурні заходи, моніторинг KPI та щорічне звітування.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

2. Паспорт Стратегії

Позиція	Зміст
Назва документа	Стратегія цифровізації Карпатського національного університету імені Василя Стефаника на 2027-2032 роки
Період реалізації	2027-2032 роки
Підготовчий період	2026 рік: цифровий аудит, базові KPI, локальні політики, операційний план
Сфера дії	Освітня, наукова, інноваційна, управлінська, міжнародна, комунікаційна, сервісна та інфраструктурна діяльність університету
Основна мета	Формування інтегрованої, безпечної, відкритої, інклюзивної та людиноцентричної цифрової екосистеми університету
Ключові користувачі	Здобувачі освіти, наукові, науково-педагогічні та педагогічні працівники, адміністративний персонал, керівництво університету та керівники структурних підрозділів, вступники, випускники, партнери та інші стейкхолдери.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Позиція	Зміст
Основні інструменти, системи та механізми реалізації	Система електронного документообігу та електронної взаємодії, система дистанційного навчання (d-learn), електронний фонд документів, цифрові кабінети, автоматизована система управління освітнім процесом, системи для управління фінансами та бухгалтерського обліку, цифрова система кадрового обліку та управління персоналом, цифрові бібліотечні сервіси, інституційний репозитарій, інтеграція та взаємодія з державними цифровими платформами, інформаційно-комунікаційними системами, електронними реєстрами та вебпорталами, CNU-DataSet, цифрові профілі, AI-рішення, кібербезпекові політики, програми цифрових компетентностей
Механізм моніторингу	Щорічний звіт про стан реалізації Стратегії цифровізації, регулярний моніторинг KPI та цільових індикаторів; цифровий аудит; аналіз користування цифровими сервісами; опитування здобувачів освіти, працівників та інших ключових користувачів щодо якості, доступності й зручності цифрових сервісів; перегляд та актуалізація операційного плану.

3. Нормативно-стратегічна основа

Стратегія розроблена з урахуванням чинних законодавчих, урядових та європейських підходів до цифрової трансформації освіти, науки, інновацій та публічного управління, зокрема:

- Закону України «Про вищу освіту».
- Закону України «Про освіту».
- Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність».

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Закону України «Про електронні документи та електронний документообіг».
- Закону України «Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах».
- Закон України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України».
- Закон України «Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги».
- Закону України «Про захист персональних даних».
- Закону України «Про авторське право і суміжні права».
- Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки.
- Операційних планів реалізації Стратегії розвитку вищої освіти в Україні.
- Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року WINWIN.
- Концепції розвитку цифрових компетентностей.
- Національного плану щодо відкритої науки.
- Методичних рекомендацій МОН щодо управління науковими даними для закладів вищої освіти та наукових установ.
- Рекомендацій МОН і Мінцифри щодо відповідального використання штучного інтелекту у закладах вищої освіти.
- Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року.
- ДСТУ ISO/IEC 27001:2023 у частині підходів до систем управління інформаційною безпекою.
- Європейських підходів до цифрової освіти, відкритої науки, FAIR-даних, дослідницьких інфраструктур, цифрових компетентностей, відповідального використання штучного інтелекту та кіберстійкості.

Стратегія також узгоджується з інституційними документами Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, зокрема Статутом університету, Стратегією розвитку університету, стратегіями і положеннями у

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

сфері якості освіти, міжнародної діяльності, відкритої науки, академічної доброчесності, відповідального використання штучного інтелекту, електронного документообігу та іншими локальними нормативними актами університету.

4. Вихідна позиція університету

Карпатський національний університет імені Василя Стефаника має важливі передумови для переходу до моделі цифрово зрілого університету. На момент розроблення Стратегії в університеті вже функціонують або розвиваються такі цифрові рішення та практики:

Наявний ресурс / практика	Значення для цифрової трансформації
Інформаційна система кадрового обліку	Забезпечує ведення електронної бази даних працівників, підтримку процесів обліку трудової діяльності, інформації щодо відпусток, переведень, заохочень, звітності, кадрової аналітики.
Система електронного документообігу	Основа для цифрового врядування, скорочення паперового документообігу, пришвидшення погодження документів, підвищення прозорості управлінських процедур.
Системи для управління фінансами та бухгалтерського обліку	Підтримують цифровізацію фінансово-господарських процесів, бухгалтерського обліку, звітності, управління ресурсами, обліку матеріальних цінностей та підготовки управлінської інформації для прийняття рішень.
Система дистанційного навчання (d-learn)	Базова LMS-платформа університету, що використовується для організації дистанційного та змішаного навчання, розміщення навчальних матеріалів, комунікації зі здобувачами освіти, підтримки освітнього процесу.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Наявний ресурс / практика	Значення для цифрової трансформації
Автоматизована система управління освітнім процесом	Забезпечує цифрову підтримку планування, організації, супроводу та моніторингу освітнього процесу, роботи з контингентом здобувачів освіти, розкладом, навчальними планами, освітніми програмами, вибірковими дисциплінами, результатами навчання та освітньою аналітикою.
Електронний фонд локальних нормативно-правових документів	Цифровий простір накопичення, зберігання, обліку, актуалізації та пошуку локальних нормативних документів університету.
Цифрові сервіси якості освіти	Інструменти опитування, моніторингу, зворотного зв'язку, аналізу освітніх програм і підтримки внутрішньої системи забезпечення якості освіти.
Цифрові бібліотечні сервіси, інституційний репозитарій	Забезпечують доступ до електронних інформаційних ресурсів, наукових і навчальних матеріалів, бібліотечних фондів, сприяють відкритості знань, академічній комунікації та підтримці освітньої й дослідницької діяльності.
CNU-DataSet та сервіси відкритої науки	Інфраструктурна основа для депонування дослідницьких даних, препринтів, навчальних матеріалів, кодів, присвоєння DOI, забезпечення цитованості та повторного використання результатів відповідно до принципів FAIR.
Цифрові профілі дослідників і наукових підрозділів	ORCID, Scopus Author ID, Web of Science ResearcherID, Google Scholar, OpenAlex та інші інструменти міжнародної наукової видимості.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Наявний ресурс / практика	Значення для цифрової трансформації
Інтеграція з державними цифровими платформами, інформаційно-комунікаційними системами, електронними реєстрами та вебпорталами	Забезпечує електронну взаємодію університету з державними системами та сервісами, зокрема у сферах освіти, зовнішнього документообігу, закупівель, звітності, соціального страхування, публічних інвестицій та інших адміністративних процесів.
Оновлений цифровий бренд і домен університету	Передумова для посилення міжнародної присутності, коректного представлення університету в міжнародних реєстрах, рейтингах, пошукових системах і партнерських базах даних.
Досвід міжнародної проєктної діяльності	Основа для цифрової підтримки міжнародних партнерств, академічної мобільності, грантових заявок і дослідницької співпраці.

Водночас цифрова екосистема університету потребує подальшої інтеграції наявних і нових цифрових рішень, уніфікації підходів до управління даними, електронної ідентифікації користувачів, інформаційної безпеки та цифрової взаємодії між структурними підрозділами. Частина цифрових рішень функціонує як окремі сервіси, що ускладнює повторне використання даних, наскрізну аналітику, єдину ідентифікацію користувачів, автоматизовану звітність, оцінювання ефективності процесів і системне управління цифровими змінами.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Головний виклик Стратегії полягає не лише у впровадженні нових цифрових інструментів, а в об'єднанні наявних і майбутніх рішень в інтегровану, безпечну, керовану, інтероперабельну й людиноцентричну цифрову екосистему університету.

5. Ключові виклики

- Фрагментарність цифрових рішень – наявність окремих систем без достатньої інтеграції між ними.
- Дублювання даних – повторне введення однакової інформації в різних системах, що збільшує адміністративне навантаження і ризик помилок.
- Недостатній рівень управлінської аналітики – потреба в дашбордах, автоматизованих звітах, цифрових КРІ і даних для ухвалення рішень.
- Нерівномірність цифрових компетентностей – різний рівень цифрової готовності викладачів, студентів, науковців і адміністративного персоналу.
- Необхідність оновлення цифрової інфраструктури – сервери, мережі, хмарні сервіси, резервне копіювання, захист даних, кібербезпека.
- Зростання ролі штучного інтелекту – постійний перегляд та оновлення політик відповідно до викликів та розвитку можливостей ШІ в освіті, науці, управлінні, комунікації та аналітиці.
- Вимоги відкритої науки – потреба у системному управлінні дослідницькими даними, Data Management Plan, FAIR-метаданих, DOI, ліцензуванні, репозитаріях.
- Міжнародна цифрова видимість – необхідність коректного представлення університету в міжнародних базах, реєстрах, рейтингах, наукових профілях, англомовному вебпросторі.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Цифрова доступність і безбар'єрність – потреба адаптувати цифрові сервіси до різних категорій користувачів.
- Кіберризики та безперервність діяльності – потреба у захисті персональних, освітніх, наукових, фінансових і управлінських даних.

6. SWOT-аналіз цифрової трансформації університету

Сильні сторони	Слабкі сторони
Наявність системи електронного документообігу, інформаційної системи кадрового обліку, системи для управління фінансами та бухгалтерського обліку, автоматизованої системи управління освітнім процесом, цифрових бібліотечних сервісів, інституційного репозитарію, інтеграції з державними цифровими платформами, інформаційно-комунікаційними системами, електронними реєстрами та вебпорталами; функціонування системи дистанційного навчання (d-learn); електронний фонд локальних нормативних документів; розвиток CNU-DataSet; досвід міжнародних проєктів і партнерств; культура якості освіти та моніторингу; робота над цифровою видимістю дослідників і університету.	Недостатня інтеграція окремих цифрових систем і сервісів; відсутність єдиної карти цифрових сервісів та уніфікованої архітектури даних; потреба в оновленні окремих застарілих інформаційних систем, зокрема у сфері кадрового обліку; недостатня автоматизація частини звітних, кадрових, освітніх та управлінських процесів; обмеженість ресурсів для модернізації цифрової інфраструктури; потреба у формуванні сталої команди ІТ-фахівців для адміністрування, інтеграції, супроводу та розвитку цифрових систем; нерівномірний рівень цифрових компетентностей працівників і підрозділів.
Можливості	Загрози

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Сильні сторони	Слабкі сторони
Гармонізація зі Стратегією розвитку вищої освіти до 2032 року; використання пріоритетів WINWIN; розвиток відкритої науки, FAIR-даних і цифрових дослідницьких сервісів; участь у Horizon Europe, Erasmus+, COST, EDUC, OpenAIRE та інших програмах; використання ІІІ для підвищення ефективності; посилення міжнародної видимості.	Кіберзагрози; нестале фінансування цифрової інфраструктури; опір змінам; правові ризики щодо персональних даних, авторського права, ІІІ та відкритого доступу; швидке старіння технологічних рішень; цифрова нерівність між підрозділами; репутаційні ризики у міжнародних системах і рейтингах.

7. Місія, візія та стратегічна мета

7.1. Місія

Місія цифровізації університету – створити інтегровану, безпечну, людиноцентричну й інтероперабельну цифрову екосистему, яка підвищує якість освіти, ефективність управління, відкритість науки, міжнародну видимість, дослідницьку спроможність і стійкість університету в умовах цифрової економіки, європейської інтеграції та повоєнного відновлення України.

7.2. Візія до 2032 року

До 2032 року Карпатський національний університет імені Василя Стефаника – це цифрово зрілий, відкритий, безпечний, інклюзивний і міжнародно видимий університет, у якому:

- основні управлінські, освітні, наукові та сервісні процеси підтримуються цифровими системами;

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- система дистанційного навчання (d-learn) функціонує як ядро цифрового освітнього середовища та інтегрується з іншими системами супроводу освітнього процесу;
- система електронного документообігу інтегрована із управлінською аналітикою;
- дослідницькі дані управляються відповідно до принципів FAIR;
- цифрові сервіси супроводу освітнього процесу забезпечують ведення електронних журналів, формування розкладу, заліково-екзаменаційних відомостей, документів про освіту, електронних залікових книжок, академічних довідок та інших сервісів для здобувачів освіти, викладачів, кафедр і деканатів;
- ІІІ використовується відповідально, прозоро й етично, відповідно до внутрішніх політик;
- кадрові, фінансові, бухгалтерські та планово-фінансові дані інтегровані в інформаційних системах для підтримки управлінських рішень;
- цифрова інфраструктура відповідає вимогам кібербезпеки, стійкості та безперервності діяльності;
- цифрова присутність університету підтримує міжнародну співпрацю, рейтингову видимість, залучення партнерів, студентів і дослідників.

7.3. Стратегічна мета

Стратегічна мета – забезпечити перехід університету від окремих цифрових сервісів до інтегрованої цифрової екосистеми, що підтримує якісну освіту, конкурентоспроможну науку, ефективне управління, відкриті дані, цифрову інноваційність, міжнародну видимість, інклюзивність і кіберстійкість.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

8. Принципи цифрової трансформації

- **Інтегрованість** – цифрові системи університету мають поступово переходити від розрізнених інструментів до єдиної цифрової екосистеми.
- **Once-only principle (OOP)** – дані мають вводитися один раз і повторно використовуватися в різних процесах без дублювання.
- **Data-driven governance** – управлінські рішення мають спиратися на якісні дані, аналітичні панелі, моніторинг KPI та прогнозування.
- **Відкритість науки** – дослідницькі дані, публікації, коди й матеріали мають бути відкритими настільки, наскільки це можливо, і закритими настільки, наскільки це необхідно.
- **Кіберстійкість** – цифровізація має супроводжуватися захистом даних, резервуванням, управлінням доступами, кібергігієною та безперервністю діяльності.
- **Інклюзивність і безбар'єрність** – цифрові сервіси мають бути доступними для різних груп користувачів.
- **Відповідальне використання ІІІ** – ІІІ має використовуватися з дотриманням академічної доброчесності, прозорості, етики, захисту персональних даних і авторського права.
- **Європейська сумісність** – цифрові рішення мають бути сумісними з європейськими підходами до відкритої науки, цифрових компетентностей, дослідницької інфраструктури, інтероперабельності та якості освіти.
- **Стійкість і масштабованість** – цифрові рішення мають бути придатними до розвитку, оновлення, інтеграції та роботи в кризових умовах.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

9. Стратегічні напрями, завдання та очікувані результати

Напрямок 1. Цифрове врядування та управлінська аналітика

Мета напрямку: Перейти від окремих цифрових інструментів до цілісного цифрового управління університетом на основі даних, електронного документообігу, автоматизованих процесів і управлінських дашбордів.

Основні завдання

- Провести повний аудит цифрових систем, реєстрів, баз даних і сервісів університету, зокрема серверних, мережевих, хмарних, програмних і кібербезпекових ресурсів, та визначити пріоритети її модернізації.
- Сформувати карту цифрових сервісів університету.
- Забезпечити поетапну модернізацію цифрової інфраструктури університету для стабільної, безпечної та безперервної роботи цифрових сервісів.
- Описати ключові адміністративні й управлінські процеси, що підлягають цифровізації або оптимізації.
- Розвивати електронний документообіг як базовий інструмент управління документами, погодженнями, наказами, службовими поданнями, договорами, звітністю.
- Створити або модернізувати електронні кабінети працівника, викладача, студента, керівника структурного підрозділу.
- Запровадити сучасну цифрову систему кадрового обліку, кадрового діловодства та управління персоналом.
- Запровадити управлінські дашборди за напрямками: освіта, наука, міжнародна діяльність, фінанси, кадровий потенціал, інфраструктура, студентські сервіси.
- Розробити політику управління даними університету, включно з відповідальними за дані, якістю даних, актуалізацією, доступами і повторним використанням.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Розробити та впровадити програму розвитку цифрових компетентностей працівників, викладачів, керівників структурних підрозділів, адміністративного персоналу та здобувачів освіти.
- Створити цифровий реєстр міжнародних договорів, проєктів, академічної мобільності, партнерств.
- Визначити базові цифрові компетентності для різних категорій користувачів і запровадити регулярну діагностику рівня цифрових навичок для планування навчання, підвищення кваліфікації та індивідуальної підтримки.
- Створити цифровий реєстр дослідницької інфраструктури, лабораторій, центрів і обладнання.
- Запровадити щорічний цифровий звіт університету.

Очікувані результати до 2032 року:

- Сформована єдина карта цифрових сервісів університету.
- Основні управлінські процеси підтримуються цифровими інструментами.
- Керівництво університету та структурних підрозділів використовує цифрові дашборди для ухвалення рішень.
- Зменшено дублювання даних і паперове навантаження.
- Підвищено прозорість, швидкість і контрольованість управлінських процедур.

Напрямок 2. Цифрове освітнє середовище та розвиток d-learn

Мета напрямку: Перетворити d-learn із платформи дистанційного навчання на ядро цифрового освітнього середовища університету, яке підтримує якість освіти, змішане навчання, аналітику освітнього процесу та індивідуальні освітні траєкторії.

Основні завдання

- Затвердити університетський стандарт електронного навчального курсу на платформі d-learn.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Визначити мінімальні вимоги до структури, змісту, комунікації, оцінювання та доступності електронного курсу.
- Створити шаблони електронних курсів для бакалаврського, магістерського та третього освітньо-наукового рівня.
- Запровадити внутрішню сертифікацію електронних курсів.
- Розвивати змішане навчання, цифрові навчальні ресурси, відкриті освітні матеріали.
- Забезпечити методичну підтримку викладачів щодо роботи з платформою d-learn.
- Розвивати learning analytics для моніторингу активності, результативності, ризиків академічної неуспішності та якості освітнього процесу.
- Забезпечити цифрову доступність навчальних матеріалів для здобувачів освіти з різними освітніми потребами.
- Створити банк цифрових освітніх ресурсів університету.

Очікувані результати до 2032 року

- Платформа d-learn функціонує як базове цифрове середовище освітнього процесу.
- Електронні курси мають уніфіковану структуру та відповідають мінімальним стандартам якості.
- Викладачі отримують регулярну методичну й технічну підтримку.
- Освітній процес супроводжується цифровою аналітикою.
- Здобувачі освіти мають зручний доступ до навчальних матеріалів, завдань, комунікації та зворотного зв'язку.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Напрям 3. Цифрова наука, відкриті дані та FAIR-принципи

Мета напряму: Створити університетську екосистему цифрової науки, яка підтримує відкриті дослідницькі дані, репозитарії, DOI, Data Management Plan, цифрову ідентичність дослідників, наукову аналітику та міжнародну видимість.

Основні завдання

- Затвердити політику управління науковими даними університету.
- Затвердити регламент депонування дослідницьких даних у CNU-DataSet.
- Запровадити практику підготовки Data Management Plan для наукових проєктів.
- Створити консультаційний сервіс із FAIR-даних, DOI, ліцензування, метаданих, репозитаріїв і відкритого доступу.
- Інтегрувати CNU-DataSet у систему моніторингу наукових результатів університету.
- Розвивати цифрові профілі дослідників: ORCID, Scopus Author ID, Web of Science ResearcherID, Google Scholar, OpenAlex.
- Створити цифрові профілі наукових шкіл, лабораторій, центрів колективного користування, дослідницьких груп і проєктів.
- Забезпечити сумісність внутрішніх облікових практик із URIS та іншими національними системами наукової інформації.
- Підтримувати відкриті освітні й наукові ресурси.
- Проводити щорічні заходи з відкритої науки, FAIR-даних і цифрової дослідницької культури.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Очікувані результати до 2032 року

- Університет має затверджені політики й процедури управління науковими даними.
- CNU-DataSet використовується як інституційний інструмент відкритої науки.
- Дослідницькі дані зберігаються, описуються й поширюються відповідно до принципів FAIR.
- Наукові результати університету стають більш видимими, цитованими, перевірними та придатними до повторного використання.
- Університет посилює позиції у сфері відкритої науки на національному й міжнародному рівнях.

Напрямок 4. Відповідальне використання штучного інтелекту та цифрові інновації

Мета напрямку: Інтегрувати ШІ та цифрові інновації в освітню, наукову, управлінську й комунікаційну діяльність університету відповідально, етично, прозоро, безпечно та з дотриманням академічної доброчесності.

Основні завдання

- Оновити відповідно до чинного законодавства університетську політику відповідального використання ШІ.
- Оновити положення про академічну доброчесність з урахуванням генеративного ШІ.
- Розробити правила використання ШІ студентами у навчальних, кваліфікаційних, дослідницьких і творчих роботах.
- Розробити правила використання ШІ викладачами у підготовці матеріалів, оцінюванні, зворотному зв'язку, комунікації та освітньому дизайні.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Запровадити декларування використання ШІ у випадках, коли це впливає на авторство, зміст, оцінювання або академічну доброчесність.
- Розвивати AI literacy для студентів, викладачів, науковців, адміністративного персоналу і керівників.
- Використовувати ШІ для підтримки рутинних адміністративних процесів: пошук у документах, підготовка шаблонів, переклади, аналітика, FAQ, консультаційні сервіси.
- Підтримувати EdTech-рішення, цифрові лабораторії, інноваційні навчальні продукти, цифрові сервіси для стартапів і проєктної діяльності.
- Визначити зони забороненого або обмеженого використання ШІ, зокрема щодо персональних даних, конфіденційної інформації, оцінювання без людського контролю.
- Створити механізм оцінки ризиків для чутливих або високоризикових AI-рішень.

Очікувані результати до 2032 року

- Університет має зрозумілі правила використання ШІ в освіті, науці та управлінні.
- Викладачі, студенти й працівники володіють базовою AI-грамотністю.
- ШІ використовується не хаотично, а як регульований інструмент підвищення якості й ефективності.
- Цифрові інновації підтримують освітні, наукові, управлінські та партнерські процеси.
- Мінімізовано ризики порушення академічної доброчесності, авторського права, захисту персональних даних і прозорості оцінювання.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Напрям 5. Цифрова інфраструктура, кібербезпека та безперервність діяльності

Мета напрямку: Забезпечити надійну, безпечну, масштабовану й стійку цифрову інфраструктуру університету.

Основні завдання

- Провести аудит серверної, мережевої, хмарної та користувацької інфраструктури.
- Розробити план модернізації цифрової інфраструктури університету.
- Затвердити політику інформаційної безпеки.
- Затвердити політику управління доступами до цифрових систем.
- Запровадити багатофакторну автентифікацію для критичних систем.
- Затвердити політику резервного копіювання і відновлення даних.
- Розробити план безперервності діяльності та відновлення після інцидентів.
- Забезпечити регулярне навчання з кібергігієни для працівників і студентів.
- Запровадити моніторинг інцидентів інформаційної безпеки.
- Забезпечити захист персональних даних, конфіденційної інформації, наукових і управлінських даних.
- Визначити мінімальні вимоги до безпеки сайтів факультетів, кафедр, центрів, лабораторій і проєктів.

Очікувані результати до 2032 року

- Університет має формалізовану систему управління інформаційною безпекою.
- Критичні цифрові системи захищені через контроль доступів, резервне копіювання, MFA та моніторинг.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Знижено ризики втрати даних, кібератак, несанкціонованого доступу і перерв у роботі.
- Цифрова інфраструктура підтримує освітню, наукову, управлінську та міжнародну діяльність університету.

Напрямок 6. Цифрова доступність, студентські та сервісні рішення

Мета напрямку: Забезпечити зручні, доступні, прозорі й інклюзивні цифрові сервіси для здобувачів освіти, працівників, вступників, випускників і зовнішніх користувачів.

Основні завдання

- Провести аудит цифрової доступності основних вебресурсів і сервісів університету.
- Затвердити мінімальні вимоги до цифрової доступності університетських вебресурсів і навчальних матеріалів.
- Розвивати електронні сервіси для вступників, студентів, аспірантів, випускників і працівників.
- Розвивати цифрові сервіси консультування: FAQ, чат-боти, електронні запити, запис на консультації.
- Забезпечити цифрову підтримку академічної мобільності, практик, стажувань, працевлаштування, грантових можливостей.
- Розвивати цифрові інструменти зворотного зв'язку зі студентами, випускниками, роботодавцями та партнерами.
- Забезпечити доступність цифрових сервісів для осіб з особливими освітніми потребами.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Розробити єдині підходи до структури, навігації та оновлення сайтів структурних підрозділів.

Очікувані результати до 2032 року

- Користувачі мають зручний доступ до ключових цифрових сервісів університету.
- Зменшено кількість дублюючих запитів, паперових процедур і ручних погоджень.
- Покращено якість комунікації зі студентами, вступниками, випускниками та партнерами.
- Цифрові сервіси стають більш доступними, зрозумілими й інклюзивними.

Напрямок 7. Цифрова міжнародна видимість, партнерства та репутація

Мета напрямку: Посилити міжнародну присутність університету через цифрові канали, профілі, бази даних, рейтинги, відкриті ресурси, англomовну комунікацію та цифрові вітрини наукової, освітньої й інноваційної діяльності.

Основні завдання

- Розвивати повноцінну англomовну цифрову присутність університету.
- Забезпечити коректність назви університету в міжнародних базах, реєстрах, індексах і профілях.
- Актуалізувати профілі університету в ROR, OpenAlex, Scopus, Web of Science, Google Scholar, міжнародних рейтингових і довідкових системах.
- Покращити SEO-структуру сайту університету і сайтів підрозділів.
- Створити англomовні цифрові сторінки наукових груп, лабораторій, центрів, проєктів і дослідницької інфраструктури.
- Розвивати англomовні сторінки освітніх програм і міжнародних можливостей.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Створити цифрову вітрину міжнародних проєктів, зокрема Horizon Europe, Erasmus+, COST, EDUC, OpenAIRE, OSCARS та інших ініціатив.
- Запровадити аналітику міжнародного вебтрафіку, завантажень, переглядів, звернень і цифрової взаємодії з партнерами.
- Забезпечити єдину політику цифрової айдентики університету на вебресурсах і в міжнародних цифрових середовищах.

Очікувані результати до 2032 року

- Університет має цілісну, коректну й упізнавану міжнародну цифрову присутність.
- Наукові, освітні й інфраструктурні можливості університету краще представлені для міжнародних партнерів.
- Підвищується видимість університету в міжнародних реєстрах, рейтингах, пошукових системах і наукових базах.
- Цифрова комунікація підтримує міжнародну співпрацю, залучення грантів, партнерств, студентів і дослідників.

Напрямок 8. Інтероперабельність, моніторинг якості та управління даними

Мета напрямку: Забезпечити якісне, безпечне й повторно використовуване управління даними університету, сумісність цифрових систем, автоматизовану звітність і підтримку внутрішньої системи забезпечення якості.

Основні завдання

- Визначити перелік критичних наборів даних університету: освітні, кадрові, наукові, міжнародні, фінансові, інфраструктурні, сервісні.
- Призначити відповідальних за якість і актуальність даних у ключових процесах.
- Запровадити принципи єдиного джерела даних для основних довідників та реєстрів.
- Розвивати автоматизовану звітність для управління, акредитацій, внутрішнього забезпечення якості, наукової та міжнародної діяльності.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- Сформувати єдині вимоги до збору, зберігання, обробки, архівування і видалення даних.
- Забезпечити сумісність даних і форматів там, де це потрібно для інтеграції з державними й міжнародними системами.
- Використовувати дані опитувань і моніторингів для покращення освітніх програм, сервісів і управлінських рішень.
- Проводити щорічний аналіз якості даних та оновлювати перелік пріоритетних цифрових процесів.

Очікувані результати до 2032 року

- Зменшено дублювання даних та ручну підготовку звітів.
- Покращено якість управлінських даних і їх придатність для аналітики.
- Цифрові системи поступово працюють як взаємопов'язана екосистема.
- Система внутрішнього забезпечення якості отримує стабільну цифрову підтримку.

10. Дорожня карта реалізації

Період	Ключові дії
2026 рік: підготовчий етап	Проведення цифрового аудиту університету; формування базових значень КРІ; затвердження Стратегії; формування Координаційної ради; підготовка операційного плану на 2027 рік; визначення відповідальних осіб; аудит локальних нормативних актів.
2027 рік: стандартизація та запуск управління цифровою трансформацією	Створення карти цифрових сервісів; затвердження стандарту електронного курсу на платформі d-learn; оновлення політики відповідального використання ІІІ; політики управління науковими даними; запуск базових управлінських дашбордів; розвиток реєстру міжнародних проєктів, мобільностей і партнерств.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Період	Ключові дії
2028 рік: інтеграція сервісів і розвиток аналітики	Підготовка політики інформаційної безпеки; запуск програми цифрових компетентностей; створення реєстру цифрових проєктів; розвиток електронних кабінетів користувачів; запуск сертифікації електронних курсів; запуск консультаційного сервісу з FAIR-даних; початок впровадження learning analytics; MFA для критичних систем.
2029 рік: автоматизація, відкрита наука та цифрова якість	Інтеграція CNU-DataSet із моніторингом наукових результатів; розвиток цифрових профілів лабораторій, центрів, наукових груп і проєктів; масштабування дашбордів; регулярний аудит цифрової доступності; розширення AI-пілотів; розвиток цифрової мапи дослідницької інфраструктури.
2030 рік: цифрова зрілість і міжнародна сумісність	Поглиблення інтеграції цифрових сервісів; розвиток цифрової вітрини міжнародних проєктів, лабораторій і дослідницької інфраструктури; розширення практики Data Management Plan; підготовка до внутрішнього оцінювання цифрової зрілості; посилення кіберстійкості.
2031 рік: масштабування та інституціоналізація	Масштабування успішних цифрових рішень на всі факультети, інститути, центри й адміністративні підрозділи; інституціоналізація цифрових компетентностей; розвиток цифрових сервісів для вступників, студентів, випускників, партнерів і громад; розширення міжнародної цифрової присутності; комплексний аудит кібербезпеки та цифрової доступності.
2032 рік: оцінювання результатів і підготовка наступного циклу	Проведення підсумкового оцінювання реалізації Стратегії; підготовка звіту за 2027-2032 роки; оцінювання KPI; бенчмаркінг цифрової зрілості; визначення пріоритетів наступного стратегічного періоду.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

11. Ключові показники ефективності

Базові значення КРІ визначаються за результатами цифрового аудиту 2026 року. Цільові значення уточнюються у щорічних операційних планах, але не можуть суперечити стратегічним орієнтирам, визначеним цією Стратегією.

11.1. Цифрове врядування

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Частка основних управлінських процесів, підтриманих цифровими інструментами	%	Не менше 80% процесів із затвердженого переліку
Частка документів, що проходять через електронний документообіг	%	Щорічне зростання; цільове значення визначається після аудиту
Кількість управлінських дашбордів	одиниць	Не менше 6 ключових дашбордів
Наявність карти цифрових сервісів університету	так/ні	Так
Наявність щорічного цифрового звіту університету	так/ні	Так, щороку

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

11.2. Освітнє середовище

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Частка освітніх компонентів, представлених у d-learn	%	Не менше 90%
Частка електронних курсів, що відповідають університетському стандарту	%	Не менше 70%
Наявність learning analytics для освітнього процесу	так/ні	Так, для ключових освітніх програм / курсів
Наявність банку цифрових освітніх ресурсів	так/ні	Так

11.3. Цифрова наука та відкриті дані

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Кількість наборів дослідницьких даних із DOI	одиниць	Щорічне зростання
Частка наукових проєктів із Data Management Plan	%	Не менше 70% внутрішніх і зовнішніх проєктів, де це релевантно
Наявність політики управління науковими даними	так/ні	Так
Наявність регламенту депонування дослідницьких даних	так/ні	Так
Частка дослідників з актуалізованими цифровими профілями	%	Щорічне зростання; цільове значення визначається після аудиту

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

11.4. Штучний інтелект та цифрові інновації

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Наявність політики відповідального використання ШІ	так/ні	Так
Частка НПП, які пройшли навчання з AI literacy	%	Не менше 70%
Кількість AI-пілотів в освіті, науці й управлінні	одиниць	Щорічне зростання
Наявність оновлених правил академічної доброчесності щодо ШІ	так/ні	Так
Наявність механізму оцінки ризиків AI-рішень	так/ні	Так

11.5. Кібербезпека та інфраструктура

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Наявність політики інформаційної безпеки	так/ні	Так
Частка критичних систем із MFA	%	Не менше 80%
Наявність політики резервного копіювання	так/ні	Так
Частка працівників, які пройшли навчання з кібергігієни	%	Не менше 80%
Наявність плану відновлення після інцидентів	так/ні	Так

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

11.6. Цифрові компетентності

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Наявність внутрішньої рамки цифрових компетентностей	так/ні	Так
Частка працівників, охоплених навчанням із цифрових компетентностей	%	Не менше 80%
Кількість освітніх заходів із цифрової трансформації	одиниць на рік	Не менше 6 на рік
Наявність мережі цифрових амбасадорів	так/ні	Так

11.7. Міжнародна цифрова видимість

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Частка ключових сторінок університету, доступних англійською мовою	%	Щорічне зростання
Кількість актуалізованих міжнародних профілів університету	одиниць	ROR, OpenAlex, Scopus, WoS, Google Scholar та інші релевантні системи
Кількість англomовних сторінок лабораторій, проєктів і центрів	одиниць	Щорічне зростання
Наявність цифрової вітрини міжнародних проєктів	так/ні	Так
Моніторинг міжнародного вебтрафіку	так/ні	Так

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

11.8. Інтеперабельність та якість даних

КРІ	Одиниця виміру	Орієнтир до 2032 року
Наявність політики управління даними університету	так/ні	Так
Кількість ключових реєстрів із визначеним відповідальним за якість даних	одиниць	Щорічне зростання
Частка звітів, що формуються автоматизовано або напівавтоматизовано	%	Щорічне зростання
Наявність єдиного переліку критичних наборів даних	так/ні	Так

12. Моніторинг, оцінювання та перегляд Стратегії

Моніторинг реалізації Стратегії здійснюється щорічно на основі КРІ, операційного плану, цифрового аудиту, звітів відповідальних підрозділів і даних цифрових систем.

12.1. Щорічний моніторинг включає

- оцінювання виконання операційного плану;
- аналіз динаміки КРІ;
- виявлення ризиків і бар'єрів;
- підготовку пропозицій щодо коригування заходів;
- підготовку щорічного звіту про цифрову трансформацію;
- презентацію результатів керівництву університету та, за потреби, Вченій раді.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

12.2. Перегляд Стратегії

Стратегія може переглядатися у разі зміни законодавства або державних стратегічних документів; істотної зміни цифрових технологій або безпекових вимог; затвердження нової інституційної стратегії університету; результатів цифрового аудиту або зовнішнього оцінювання; появи нових фінансових, інфраструктурних чи міжнародних можливостей; потреби уточнення КРІ, операційних планів або відповідальних структур.

Проміжний перегляд Стратегії доцільно провести у 2029 році, підсумкове оцінювання – у 2032 році.

13. Очікуваний інтегральний результат

Реалізація Стратегії цифровізації Карпатського національного університету імені Василя Стефаника на 2027-2032 роки забезпечить перехід університету до моделі цифрової зрілої, відкритої, безпечної, інклюзивної та міжнародно видимої інституції.

Очікується, що до 2032 року університет:

- матиме інтегровану цифрову екосистему управління, освіти, науки, комунікації та сервісів;
- використовуватиме дані й аналітику для ухвалення управлінських рішень;
- забезпечить якісне цифрове освітнє середовище на основі платформи d-learn;
- розвиватиме відкриту науку, FAIR-дані, CNU-DataSet і цифрові дослідницькі сервіси;
- впроваджуватиме ІІІ відповідально, етично й безпечно;
- підвищить рівень цифрових компетентностей студентів, викладачів, науковців і адміністративного персоналу;
- посилить кіберстійкість і захист даних;

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

- забезпечить більшу цифрову доступність освітніх, наукових і сервісних ресурсів;
- зміцнить міжнародну цифрову видимість і репутацію університету.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Додаток 1. Терміни, що використовуються у Стратегії

- **Цифрова трансформація університету** – системна зміна освітніх, наукових, управлінських, комунікаційних і сервісних процесів університету на основі цифрових технологій, даних, цифрових компетентностей, кібербезпеки, відкритості й людиноцентричного підходу.
- **Цифрова екосистема університету** – сукупність взаємопов’язаних цифрових систем, сервісів, даних, користувачів, політик, процедур та інфраструктури, що забезпечують діяльність університету.
- **Data-driven university** – університет, у якому управлінські рішення приймаються з урахуванням якісних даних, аналітики, KPI, дашбордів і прогнозування.
- **FAIR-дані** – дослідницькі дані, які є придатними для знаходження, доступу, інтероперабельності та повторного використання.
- **Data Management Plan** – план управління дослідницькими даними протягом життєвого циклу дослідження.
- **Цифрова доступність** – властивість цифрових ресурсів і сервісів бути доступними та придатними для використання різними групами користувачів, включно з особами з особливими освітніми потребами.
- **Відповідальне використання ШІ** – використання систем штучного інтелекту з дотриманням етики, академічної доброчесності, прозорості, людського контролю, захисту персональних даних, авторського права та недискримінації.
- **Кіберстійкість** – здатність цифрової інфраструктури університету запобігати кіберінцидентам, реагувати на них, відновлюватися після них і забезпечувати безперервність діяльності.

	ЕЛЕКТРОННИЙ ФОНД ЛОКАЛЬНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ ДОКУМЕНТІВ КАРПАТСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА	25-05:2026
	РЕКТОРАТ	Редакція 1

Додаток 2. Основні джерела та орієнтири

- Стратегія розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки, розпорядження КМУ від 23.02.2022 № 286-р:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/286-2022-%D1%80>
- Операційний план заходів з реалізації у 2025-2028 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки, розпорядження КМУ від 03.12.2025 № 1383-р: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1383-2025-%D1%80>
- Стратегія цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року WINWIN, розпорядження КМУ від 31.12.2024 № 1351-р:
<https://zakon.rada.gov.ua/go/1351-2024-%D1%80>
- Методичні рекомендації МОН щодо управління науковими даними для закладів вищої освіти та наукових установ, 31.12.2024:
<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/nauka/2024/12/31/metod-rekomendatsiyi-shchodo-upravlinnya-naukovymy-danymy-31-12-2024.pdf>
- Рекомендації щодо відповідального впровадження та використання ШІ у закладах вищої освіти, МОН / Мінцифра, 2025:
<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/news/2025/04/24/shi-v-zakladakh-vyshchoi-osvity-24-04-2025.pdf>
- Національний план щодо відкритої науки, розпорядження КМУ від 08.10.2022 № 892-р: <https://zakon.rada.gov.ua/go/892-2022-%D1%80>
- Концепція розвитку цифрових компетентностей, розпорядження КМУ від 03.03.2021 № 167-р: <https://zakon.rada.gov.ua/go/167-2021-%D1%80>
- Закон України «Про електронні документи та електронний документообіг»:
<https://zakon.rada.gov.ua/go/851-15>